


ZIELGRUPPE	Das Seminar richtet sich an Leitende Ärzte in Kliniken und Praxen sowie Geschäftsführer und Führungskräfte im medizinischen Bereich.
ANMELDUNG	> per Telefon: +49 8151 2719-0 > per Telefax: +49 8151 2719-19 > per E-Mail: info@management-forum.de > per Internet: www.management-forum.de/aerzte > per Post: Management Forum Starnberg GmbH · Maximilianstr. 2b · 82319 Starnberg
TEILNAHMEGEBÜHR	Die Gebühr für das zweitägige Seminar beträgt € 1.995,- zzgl. 19% MwSt. Die Teilnahmegebühr enthält Arbeitsunterlagen, Getränke, Kaffeepausen und Mittagessen. Jede Anmeldung wird von Management Forum Starnberg GmbH schriftlich bestätigt. Sollte mehr als eine Person aus einem Unternehmen an diesem Seminar teilnehmen, gewähren wir dem zweiten und jedem weiteren Teilnehmer 10% Preisnachlass. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an. Bitte melden Sie sich rechtzeitig an. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt!
RÜCKTRITT	Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.
TERMIN UND ORT	Dienstag, 10. November und Mittwoch, 11. November 2020 in Starnberg: Hotel Vier Jahreszeiten Starnberg, Münchner Str. 17, D-82319 Starnberg, Tel.: +49 8151 4470-162, E-Mail: reservierung@vier-jahreszeiten-starnberg.de, Internet: www.vier-jahreszeiten-starnberg.de, Zimmerpreis: € 159,- inkl. Frühstück
ZIMMER-RESERVIERUNG	Für dieses Seminar steht Ihnen im Veranstaltungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung rechtzeitig und direkt im Hotel unter Berufung auf Management Forum Starnberg vor. Der Zimmerpreis ist nicht in der Teilnahmegebühr enthalten.
REGISTRIERUNG	Der Veranstaltungs-Counter ist ab einer Stunde vor Veranstaltungsbeginn zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Beginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.
MANAGEMENT FORUM STARNBERG	Als Veranstalter von Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte stehen wir für > professionelle Planung, Organisation und Durchführung > Zusammenarbeit mit namhaften Referenten > aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte > viel Raum für informative Diskussionen und interessante Kontakte
INHOUSE-SCHULUNGEN UND EINZEL-COACHINGS	Zu diesen und weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und individuelle Einzel-Coachings an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot. Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Tel.: +49 8151 2719-0, peter.bartl@management-forum.de
ANREISE	 Mit der Deutschen Bahn ab € 54,90 (einfache Fahrt mit Zugbindung inklusive City Ticket (zur Nutzung in bestimmten Tarifzonen des ÖPNV für An- und Abreise in 126 Städten; solange der Vorrat reicht) deutschlandweit zur Veranstaltung von Management Forum Starnberg!

Mitarbeiterführung für Leitende Ärzte

EHEMALIGE TEILNEHMER SPRECHEN VON EINEM „HOCHPROFESSIONELLEN“ SEMINAR UND BEWERTETEN MIT DER BESTNOTE 1,0!

Methoden wirksamer Führung
7 grundlegende Führungslogiken

Mitarbeitergespräche professionell führen
Förderliche Gesprächstechniken und strukturierter Leitfaden

Konfliktmanagement
Professioneller Umgang mit festgefahrenen Situationen

Umgang mit Macht und Status
Manipulationen erkennen und abwehren

Mit individuellen Tests zum eigenen Führungsstil, zu Werten und Einstellungen, Konfliktverhalten und Ihrem persönlichen Machtprofil

SEMINARLEITUNG



Jens Hollmann
medplus-kompetenz®



Jens Hollmann ist ausgewiesener Experte für die Qualifizierung Leitender Ärzte zum Thema Führung. Er ist Autor des in 2. Auflage erschienenen Fachbuches „Führungskompetenz für Leitende Ärzte“.

MEDIENPARTNER

das
Krankenhaus

- > Auf den **medizinischen Alltag** zugeschnittene Falldiskussionen
- > Intensive Übungen mit **realtypischen Klinik- und Praxissituationen**
- > Feedback auf Top-Level. Der Transfer in den Alltag wird bereits im Seminar vorbereitet.

www.management-forum.de/aerzte

Fax +49 8151 2719-19, www.management-forum.de/aerzte



Bitte Coupon im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

Ja, hiermit melde ich mich an für das Seminar
Mitarbeiterführung für Leitende Ärzte
10./11. November 2020 in Starnberg

1. Name	2. Name	X 8860
Vorname	Vorname	
Position	Position	
Abteilung	Abteilung	
Firma		
Straße/PF	PLZ/ Ort	
Telefon	Telefax*	
E-Mail*		
Branche	Beschäftigtenzahl: ca.	
Datum	Unterschrift	

Management Forum
Starnberg GmbH
Frau Elisabeth Di Muro
Maximilianstraße 2b
D-82319 Starnberg

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Datenschutzhinweis: Die Management Forum Starnberg GmbH verwendet die im Rahmen der Anmeldung erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen per Post Informationen über weitere Angebote zu schicken. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg, unter info@management-forum.de, oder telefonisch unter +49 8151 2719-0 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Die vollständige Datenschutzerklärung können Sie unter www.management-forum.de/mfs-datenschutz/ einsehen. *Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie über verschiedene Marketingkanäle (Post, Fax, E-Mail, App, Social Media, sowie Medien unserer Partner) über unser aktuelles Angebot informieren dürfen. Des Weiteren erteilen Sie uns als Veranstalter die Erlaubnis, während der Veranstaltung Foto- und Videoaufnahmen zu machen und diese Aufnahmen im Zusammenhang mit der Veranstaltung für die Öffentlichkeitsarbeit und die Dokumentation, analog und digital, zu verwenden.

KLINIKEN PROFITIEREN VON CHEFÄRZTEN MIT FÜHRUNGSKOMPETENZ

Der Leitende Arzt ist nur so gut wie sein Team. In der medizinischen Ausbildung wurde bislang das Thema Mitarbeiterführung kaum behandelt. In einer Zeit komplexer Anforderungen und Arbeitsverdichtung spielen zunehmend professionelle Führungskompetenzen eine entscheidende Rolle für den Erfolg von Kliniken und Arztpraxen.

IHR NUTZEN AUS DIESEM SEMINAR:

- > Sie lernen, die Potenziale Ihrer Mitarbeiter zu erkennen und zu nutzen.
- > Sie reflektieren die wichtigsten Bereiche Ihrer Führungswirksamkeit.
- > Sie erhalten konkrete und praxistaugliche Instrumente für Ihren Führungsalltag.
- > Sie lernen, souverän zu bleiben auch in schwierigen Führungssituationen.

IHR BESONDERES PLUS:

Dieses Seminar ist speziell für Leitende Ärzte und deren besondere Belange gestaltet. Der Seminarleiter ist einer der angesehensten Berater für Chefärzte und ärztliche Führungskompetenz im deutschsprachigen Raum.

IHRE VORTEILE FÜR EINEN OPTIMALEN TRANSFER IN DEN FÜHRUNGSALLTAG:

- > Auf den **medizinischen Alltag zugeschnittene Falldiskussionen**
- > Intensive Übungen mit **realtypischen Klinik- und Praxissituationen**
- > Feedback auf Top-Level. Der Transfer in den Alltag wird bereits im Seminar vorbereitet.

SEMINAR-METHODEN:

Übungen zur Betrachtung und Reflexion individueller Führungssituationen, Vorträge, Analysen und Diskussionen aus der Metaposition, Fachbeiträge, kollegiale Fallberatung, Einsatz von Tools und Diagnosemethoden.

EHEMALIGE TEILNEHMER BEWERTETEN DAS SEMINAR „SEHR GUT“.

TEILNEHMERSTIMMEN:

„Hochprofessionell. Praxisnah, hilfreich für die tägliche Arbeit“
(Dr. med. Torsten Schmitt, Katholisches Klinikum Mainz)

„Sehr informativ. Neue Sicht- und Denkweise“
(Dr. med. Andreas Hensel, St. Vinzenz Krankenhaus Hanau gGmbH)

IHRE ANSPRECHPARTNERIN

Petra Geiger
Konferenz-Managerin

„Ihre Fragen zur Veranstaltung beantworte ich gerne!“

Tel. +49 8151 2719-39
petra.geiger@management-forum.de



ERSTER SEMINARTAG

Herzlich willkommen!

- > Begrüßung durch Management Forum Starnberg und den Seminarleiter
- > Überblick über Agenda und Seminarziele
- > Kurze Vorstellungsrunde

Methoden wirksamer Führung

- > Theoretische und aktuelle Ansätze der Führungsforschung
- > Führungsstile in Theorie und Praxis
- > 7 grundlegende Führungslogiken
- > Impact Global Responsible Leadership
- > Management versus Leadership
- > Rollendilemma der Führungskraft
- > Vier-Quadranten-Modell

Individueller Test zum eigenen Führungsstil

Motivierende Mitarbeitergespräche professionell führen

- > Motivationslagen und Werte der Generation Y
- > Mitarbeitergespräche mit einem Leitfaden führen
- > Rahmenbedingungen für strukturierte Mitarbeitergespräche
- > Erstellung eines eigenen Leitfadens für Mitarbeitergespräche
- > Förderliche Gesprächstechniken
- > Konstruktive Kritikgespräche
- > Zielvereinbarungsgespräche
- > Vereinbarungen verbindlich treffen
- > Mitarbeiterbeurteilung

Individueller Test zu Werten und Einstellungen

ZEITLICHER RAHMEN:

- 10.30** Beginn des Seminars
- 13.00** Gemeinsames Mittagessen
- 18.30** Ende des ersten Seminartags

Die Kommunikations- und Kaffeepausen werden im Verlauf des Seminars festgelegt.

Get-together: Wir laden Sie herzlich ein zum Dialog mit dem Seminarleiter und den Teilnehmern – eine Gelegenheit für Erfahrungsaustausch, Networking und Kontakte am Rande der Veranstaltung.

ZWEITER SEMINARTAG

Konflikt-Management

- > Konfliktanamnese
- > Mit systemischen Fragen aus der Sackgasse führen
- > Methoden der Konfliktbewältigung
- > Control Demand Model
- > Kommunikations- und Konfliktstile analysieren
- > Umgang mit festgefahrenen Situationen, Deeskalationstechniken
- > Lösungen statt Schuldige

Individueller Test zum Konfliktverhalten

Umgang mit Macht und Status

- > Quellen und Phänomene der Macht
- > Prozesse der Machtbildung und Einflussnahme (Mikropolitik)
- > Systemische Organisationsaufstellung
- > Umgang mit unfairen Gesprächstaktiken
- > Whistle Blowing
- > Macht und Ehtik: Pinto-Skandal
- > Manipulationen erkennen und abwehren

Individueller Test zum persönlichen Machtprofil

ZEITLICHER RAHMEN:

- 8.30** Beginn des zweiten Seminartages
- 12.00** Gemeinsames Mittagessen
- 16.30** Ende des Seminars

Die Kommunikations- und Kaffeepausen werden im Verlauf des Seminars festgelegt.

UNSER MEDIENPARTNER:

das
Krankenhaus

Die Zeitschrift „das Krankenhaus“ ist eine der führenden Fachzeitschriften im Krankenhausbereich. Sie ist offizielles Organ der Deutschen Krankenhausgesellschaft und damit als Fachzeitschrift in herausragender Weise im Führungsbereich der Krankenhäuser aktiv. Ihre Themen leiten sich direkt aus den Führungsaufgaben der Krankenhausträger und des Krankenhausmanagements ab.

SEMINARLEITUNG



Jens Hollmann, Inhaber des Unternehmens medplus-kompetenz®, ist unter anderem Lehrbeauftragter an der Donau-Universität Krems in MBA-Studiengängen health-services. Seit vielen Jahren qualifiziert er im deutschsprachigen In- und Ausland Chefärzte mit dem Schwerpunkt Führung und Selbstführung. Das Buch: »Führungskompetenz für Leitende Ärzte« ist 2012 in 2. Auflage im Springer Verlag Heidelberg erschienen und wurde begeistert vom Publikum und der Fachpresse aufgenommen. Sein neuestes Buch: »Leistungsbalance für Leitende Ärzte« ist 2013 erschienen.